

# Inhalt

Nick Kratzer, Wolfgang Dunkel, Karina Becker,  
Stephan Hinrichs (Hg.): **Arbeit und Gesundheit im  
Konflikt**. Analysen und Ansätze für ein partizipatives  
Gesundheitsmanagement  
Berlin: edition sigma 2011, 306 S., ISBN 978-3-8360-3580-4  
Weitere Informationen über dieses Buch:  
<http://www.edition-sigma.de/Detailshow.php?ISBN=978-3-8360-3580-4>

Vorwort des Projektträgers <i>Volker Schütte</i>	7
Vorwort der Herausgeber <i>Nick Kratzer, Wolfgang Dunkel, Karina Becker, Stephan Hinrichs</i>	9
<b>I. EINFÜHRUNGEN</b>	
<b>Arbeit und Gesundheit im Konflikt</b> Zur Einführung <i>Nick Kratzer, Wolfgang Dunkel</i>	13
<b>Wachsender Arbeitsdruck in den Betrieben</b> Ergebnisse der bundesweiten PARGEMA-WSI-Betriebsrätebefragung 2008/2009 <i>Elke Ahlers</i>	35
<b>II. PARTIZIPATION ALS SCHLÜSSEL: PERSPEKTIVEN EINES PARTIZIPATIVEN GESUNDHEITSMANAGEMENTS</b>	
<b>Forschung und Gestaltung für ein Partizipatives Gesundheitsmanagement</b> Das Projekt PARGEMA <i>Nick Kratzer, Wolfgang Dunkel, Karina Becker, Stephan Hinrichs</i>	61
<b>Partizipatives Gesundheitsmanagement</b> Eine arbeits- und organisationspsychologische Perspektive <i>Heinz Schüpbach</i>	77
<b>Arbeit und Gesundheit in schwierigen Zeiten</b> Wer gute Arbeit will, muss gerade in der Krise mehr Demokratie wagen <i>Ulrich Brinkmann, Klaus Pickshaus, Rolf Sätzer</i>	89

<b>Indirekte Steuerung und interessierte Selbstgefährdung</b>	105
Eine 180-Grad-Wende bei der betrieblichen Gesundheitsförderung	
<i>Klaus Peters</i>	
<b>III. PARTIZIPATIVES GESUNDHEITSMANAGEMENT: BETRIEBLICHE ANALYSEN UND GESTALTUNGSMAßNAHMEN</b>	
<b>Die PARGEMA-Fallbetriebe im Überblick</b>	125
<i>Nick Kratzer, Wolfgang Dunkel, Karina Becker, Stephan Hinrichs</i>	
<b>Leistung und Leiden</b>	143
Neue Steuerungsformen von Leistung und ihre Belastungswirkungen	
<i>Wolfgang Menz, Wolfgang Dunkel, Nick Kratzer</i>	
<b>Die Bedeutung von Zielmerkmalen für Belastung und Beanspruchung von Beschäftigten in ergebnisorientiert gesteuerten Arbeitssystemen</b>	199
<i>Carolina Bahamondes Pavez, Stephan Hinrichs</i>	
<b>Auch das noch!?</b>	215
Gesundheit als Führungsaufgabe in ergebnisorientiert gesteuerten Arbeitssystemen	
<i>Barbara Pangert, Wolfgang Dunkel, Wolfgang Menz</i>	
<b>„Management by Voice“</b>	237
Betrieblicher Arbeits- und Gesundheitsschutz als Teststrecke für einen demokratischen Steuerungsmodus	
<i>Karina Becker, Ulrich Brinkmann, Thomas Engel</i>	
<b>Gefährdungsbeurteilungen als Präventionsspiralen zur Gestaltung von Arbeit</b>	261
<i>Karina Becker, Ulrich Brinkmann, Thomas Engel, Rolf Sätzer</i>	
<b>Die vorausschauende Gefährdungsbeurteilung als neues Instrument partizipativer Gestaltung von Arbeitsbedingungen</b>	287
<i>Rolf Sätzer</i>	
Verzeichnis der Autorinnen und Autoren	305